



UNIWERSYTECKI
SZPITAL KLINICZNY
WE WROCŁAWIU

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ za rok 2024



UNIWERSYTECKI
SZPITAL KLINICZNY
im. Jana Mikulicza-Radeckiego
WE WROCŁAWIU

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



Spis treści

I.	WSTĘP	3
II.	ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA 2024 R.	4
III.	PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ	13
IV.	INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ USK WE WROCŁAWIU	23

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



I. WSTĘP

Na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tj. Dz.U. 2025 poz. 450) Uniwersytecki Szpital Kliniczny im. Jana Mikulicza - Radeckiego we Wrocławiu przedstawia raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Raport obejmuje analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 r., prognozę sytuacji na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń i istotnych zdarzeń mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego im. Jana Mikulicza - Radeckiego we Wrocławiu.

Raport przygotowano w oparciu o sprawozdania finansowe podmiotu za poprzedni rok obrotowy i stanowi podstawę do oceny działalności podmiotu przez organ tworzący.

Sprawozdanie finansowe za 2024 r. sporządzono zgodnie z ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości wydanymi na jej podstawie przepisami wykonawczymi oraz innymi obowiązującymi przepisami prawa, przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia sprawozdania nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania przez Szpital działalności.

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej sporządzono w oparciu o rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy i prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Uniwersytecki Szpital Kliniczny we Wrocławiu realizował w 2024 r. plan finansowy zatwierdzony przez Dyrektora Naczelnego.

Za 2024 rok Uniwersytecki Szpital Kliniczny we Wrocławiu wykazał zysk netto w kwocie 89.629.565,13 zł przy realizacji przychodów ogółem w wysokości 1.679.626.767,55 zł oraz kosztów ogółem w wysokości 1.588.812.239,42 zł.

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



II. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ za 2024 r.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej opracowano na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy i prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Dane finansowe stanowiące podstawę przeprowadzonej analizy wskaźnikowej wynikają ze sprawozdań finansowych opracowanych przez jednostkę w poszczególnych latach 2023-2024 tj.: Tabela nr 6 (Bilans) i Tabela 7 (Rachunek Zysków i Strat).

WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI

Tabela 1: Wskaźniki zyskowności 2023-2024

WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	oczekiwana wartość wskaźnika	max możliwa ocena	2023		2024	
			Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1) wskaźnik zyskowności netto	powyżej 4 %	5	2,49%	4	5,28%	5
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	powyżej 5%	5	2,55%	3	5,07%	5
3) wskaźnik zyskowności aktywów	powyżej 4%	5	7,88%	5	16,09%	5
1. Razem:		15		12		15

1. Wskaźnik zyskowności netto

Wskaźnik zyskowności netto pokazuje jaką część przychodów stanowi wypracowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

W 2024 r. kształtuje się na poziomie 5,28 % i jest wyższy względem roku ubiegłego. Wzrost wartości wskaźnika, w stosunku do roku poprzedniego, wynika z istotnej poprawy wyniku finansowego tj. wzrostu dodatniego wyniku finansowego w stosunku do 2023 r. o 250 %.

Szpital w trakcie roku wielokrotnie bilansował umowy między produktami, jak i pomiędzy kontraktami, dostosowując ich poziom do faktycznej realizacji wynikającej z zapotrzebowania pacjentów zgłaszających się do leczenia, tak aby wykorzystać w pełni posiadany potencjał przychodowy.

2. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej za 2024 r. określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



W 2024 r. wykazał on wzrost w relacji do 2023 roku i ukształtował się na poziomie 5,07%. Wykazany wzrost wartości wskaźnika jest efektem zwiększenia zyskowności działalności operacyjnej – wzrost dodatniego wyniku na działalności operacyjnej o 234,33%.

3. Wskaźnik zyskowności aktywów

Wskaźnik zyskowności aktywów za 2024 r. informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. W ten sposób określa się efektywność wykorzystania aktywów, a zatem sposobu zarządzania nimi.

W 2024 r. ukształtował się na poziomie 16,09 % i jest ponad 2 krotnie wyższy niż ten uzyskany w 2023 roku. Wzrost wartości wskaźnika wynika ze znacząco większej dynamiki przyrostu dodatniego wyniku netto w relacji do wartości aktywów. Wskaźnik ten pokazuje, że majątek szpitala wygenerował zysk na poziomie 16,09 grosza na jedną złotówkę zaangażowaną w majątek szpitala.

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI

Tabela 2: Wskaźniki płynności 2023-2024

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	oczekiwana wartość wskaźnika	max możliwa ocena	2023		2024	
			Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1) wskaźnik bieżącej płynności	1,50 - 3,00	12	1,18	8	1,51	12
2) wskaźnik szybkiej płynności	1,00 - 2,50	13	1,02	13	1,35	13
2. Razem:		25		21		25

1. Wskaźnik bieżącej płynności

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Za 2024 r. ukształtował się na poziomie 1,51 i wzrósł w stosunku do roku ubiegłego. Wartość wskaźnika wskazuje na stabilną sytuację finansową Szpitala.

2. Wskaźnik szybkiej płynności

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Za 2024 r. ukształtował się na poziomie 1,35 i wzrósł w stosunku do roku ubiegłego. Wskaźnik ten sygnalizuje poprawę sprawności w regulowaniu natychmiastowych zobowiązań i przekroczył dolny próg wartości oczekiwanej.

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI

Tabela 3: Wskaźniki efektywności 2023-2024

			2023		2024	
WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	oczekiwana wartość wskaźnika	max możliwa ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1) wskaźnik rotacji należności	poniżej 45 dni	3	45	3	45	3
2) wskaźnik rotacji zobowiązań	do 60 dni	7	29	7	31	7
3. Razem:		10		10		10

1. Wskaźnik rotacji należności

Wskaźnik rotacji należności określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Oczekiwana wartość poniżej 45 dni.

Za 2024 r. ukształtował się na poziomie 45 dni czyli w stosunku do roku poprzedniego nie zmienił się.

2. Wskaźnik rotacji zobowiązań

Wskaźnik rotacji zobowiązań określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań, co może zapowiadać konieczność naliczania przez kontrahentów odsetek, a w następnej kolejności skierowanie spraw na drogę postępowania sądowego. Oczekiwana wartość do 60 dni.

Za 2024 r. ukształtował się na poziomie 31 co oznacza wzrost o 2 dni w stosunku do roku 2023 r. Uzyskany wskaźnik świadczy o utrzymującej się prawidłowej rotacji zobowiązań.

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA

Tabela 4: Wskaźniki zadłużenia 2023-2024

			2023		2024	
WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	oczekiwana wartość wskaźnika	max możliwa ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1) wskaźnik zadłużenia aktywów	poniżej 40%	10	64,10%	3	56,82%	8
2) wskaźnik wypłacalności	0,00 - 0,50	10	3,56	4	1,98	6
4. Razem:		20		7		14

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



1. Wskaźnik zadłużenia aktywów

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność podmiotu, natomiast zbyt niska może świadczyć o braku umiejętności w wykorzystywaniu zewnętrznych źródeł finansowania podmiotu dla zwiększenia efektywności jego działania. Oczekiwana wartość poniżej 40%.

Za 2024 r. wyniósł on 56,82 % i wykazuje tendencję malejącą w stosunku do roku 2023 i lat poprzednich, co wskazuje na zmniejszenie stopnia finansowania aktywów kapitałami obcymi. Z dniem 29.12.2023 r. roku nastąpiła całkowita spłata kredytu inwestycyjnego 23/2306 przeznaczonego na zakup i dostosowanie pomieszczeń dla systemu robotycznego.

2. Wskaźnik wypłacalności

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość kapitałów obcych przypadającą na jednostkę kapitału własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań, jednocześnie bardzo niska wartość wskaźnika może oznaczać brak efektywnego wykorzystania finansowania zewnętrznego. Oczekiwana wartość od 0,00 do 0,50.

Za 2024 r. ukształtował się na poziomie 1,98 i był zdecydowanie niższy niż w roku 2023.

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



PODSUMOWANIE

Tabela 5: Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej 2023-2024

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej				2023		2024	
Grupa	Wskaźniki i OCENA	oczekiwana wartość wskaźnika	max możliwa ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto	powyżej 4%	5	2,49%	4	5,28%	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	powyżej 5%	5	2,55%	3	5,07%	5
	3) wskaźnik zyskowności aktywów	powyżej 4%	5	7,88%	5	16,09%	5
	1. Razem:		15		12		15
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,50 - 3,00	12	1,18	8	1,51	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1,00 - 2,50	13	1,02	13	1,35	13
	2. Razem:		25		21		25
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności	poniżej 45 dni	3	45	3	45	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań	do 60 dni	7	29	7	31	7
	3. Razem:		10		10		10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik ogólnego zadłużenia	poniżej 40%	10	64,10%	3	56,82%	8
	2) wskaźnik wypłacalności	0,00 - 0,50	10	3,56	4	1,98	6
	4. Razem:		20		7		14
Łączna wartość punktów			70	50		64	

W 2024 roku w stosunku do 2023 wszystkie w wskaźniki (za wyjątkiem wskaźnika rotacji należności) uległy poprawie. Ocena wskaźników w 2024 r. wzrosła do 64 punktów (z 50 pkt. w roku 2023). Podsumowując całość analizy wskaźnikowej, sytuacja finansowa szpitala z roku na rok ulega istotnej poprawie.

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



Tabela 6: BILANS 2023-2024

	AKTYWA	31.12.2023 r.	31.12.2024 r.
A	AKTYWA TRWAŁE	204 766 084,05	199 217 565,24
I	Wartości niematerialne i prawne	3 706 044,97	2 909 433,93
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2	Wartość firmy	0,00	0,00
3	Inne wartości niematerialne i prawne	3 706 044,97	2 909 433,93
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II	Rzeczowe aktywa trwałe	201 060 039,08	196 308 131,31
1	Środki trwałe	196 271 275,87	191 734 570,75
	a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	1 577 981,52	1 577 981,52
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	86 921 535,01	80 900 808,11
	c) urządzenia techniczne i maszyny	5 461 415,02	6 696 812,67
	d) środki transportu	1 264 230,85	974 810,56
	e) inne środki trwałe	101 046 113,47	101 584 157,89
2	Środki trwałe w budowie	4 788 763,21	4 573 560,56
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1	Nieruchomości	0,00	0,00
2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



	AKTYWA	31.12.2023 r.	31.12.2024 r.
B	AKTYWA OBROTOWE	289 508 385,51	420 922 891,27
I	Zapasy	39 401 063,89	44 495 102,86
1	Materiały	39 401 063,89	44 495 102,86
2	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3	Produkty gotowe	0,00	0,00
4	Towary	0,00	0,00
5	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00
II	Należności krótkoterminowe	194 472 224,51	202 281 056,16
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00
2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00
3	Należności od pozostałych jednostek	194 472 224,51	202 281 056,16
	a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	183 711 811,58	189 780 388,82
	- do 12 miesięcy	183 711 811,58	189 780 388,82
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznych	106 083,02	78 494,45
	c) inne	10 654 329,91	12 418 630,49
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	3 542,40
III	Inwestycje krótkoterminowe	53 664 646,37	172 192 620,34
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	53 664 646,37	172 192 620,34
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	53 664 646,37	172 192 620,34
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	8 068 607,59	5 032 360,56
	- inne środki pieniężne	45 596 038,78	167 160 259,78
	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 865 401,39	1 954 111,91
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz podstawowy)	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
	AKTYWA RAZEM	494 169 420,21	620 140 456,51

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



	PASYWA	31.12.2023 r.	31.12.2024 r.
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	89 043 475,58	177 751 250,71
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	68 989 585,57	68 989 585,57
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	7 124 237,04	20 053 890,01
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe w tym:	0,00	0,00
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-22 913 706,18	-921 790,00
VI	Zysk (strata) netto	35 843 359,15	89 629 565,13
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	405 125 944,63	442 389 205,80
I	Rezerwy na zobowiązania	106 111 567,88	113 588 595,81
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	79 449 176,00	92 840 326,00
	- długoterminowa	70 052 186,00	74 111 644,00
	- krótkoterminowa	9 396 990,00	18 728 682,00
3	Pozostałe rezerwy	26 662 391,88	20 748 269,81
	- długoterminowe	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	26 662 391,88	20 748 269,81
II	Zobowiązania długoterminowe	3 130 404,00	0,00
1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3	Wobec pozostałych jednostek	3 130 404,00	0,00
	a) kredyty i pożyczki	3 130 404,00	0,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
	d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
	e) inne	0,00	0,00
III	Zobowiązania krótkoterminowe	207 527 388,66	238 745 497,72
1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00
2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00
3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	202 828 037,31	232 936 940,50
	a) kredyty i pożyczki	4 155 924,00	53 444,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	124 689 252,91	148 271 315,41
	- do 12 miesięcy	124 689 252,91	148 271 315,41
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	35 544 586,69	43 012 814,94
	h) z tytułu wynagrodzeń	31 541 075,67	34 337 201,35
	i) inne	6 897 198,04	7 262 164,80
4	Fundusze specjalne	4 699 351,35	5 808 557,22
IV	Rozliczenia międzyokresowe	88 356 584,09	90 055 112,27
1	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	88 356 584,09	90 055 112,27
	- długoterminowe	57 770 394,16	59 372 324,65
	- krótkoterminowe	30 586 189,93	30 682 787,62
	PASYWA RAZEM	494 169 420,21	620 140 456,51

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



Tabela 7: RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT 2023-2024

Wyszczególnienie	Stan na dzień		Dynamika
	31.12.2023	31.12.2024	2024/2023
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównanie z nimi w tym:	1 351 623 265,52	1 591 054 919,14	117,71%
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 374 247 121,76	1 608 553 501,89	117,05%
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	- 22 623 856,24	-17 498 582,75	77,35%
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	
II. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	
B. Koszty działalności operacyjnej	1 326 121 220,97	1 566 420 564,46	118,12%
I. Amortyzacja	43 987 647,85	47 805 407,97	108,68%
II. Zużycie materiałów i energii	528 086 699,13	644 770 074,36	122,10%
III. Usługi obce	175 610 687,88	206 696 040,26	117,70%
IV. Podatki i opłaty, w tym: - podatek akcyzowy	5 758 133,13 0,00	6 353 874,28 0,00	110,35%
V. Wynagrodzenia	475 736 556,13	548 085 264,19	115,21%
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia w tym : - emerytalne	94 681 797,70 41 429 722,11	110 300 015,80 0,00	116,50%
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	2 259 699,15	2 409 887,60	106,65%
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	25 502 044,55	24 634 354,68	96,60%
D. Pozostałe przychody operacyjne	62 750 261,13	83 054 012,22	132,36%
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	
II. Dotacje	23 513 993,53	17 414 325,52	74,06%
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	
III. Inne przychody operacyjne	39 236 267,60	65 639 686,70	167,29%
E. Pozostałe koszty operacyjne	51 540 518,44	21 660 241,32	42,03%
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	60 883,79	41 047,83	67,42%
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	10 767 916,15	2 360 924,40	21,93%
III. Inne koszty operacyjne	40 711 718,50	19 258 269,09	47,30%
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	36 711 787,24	86 028 125,58	234,33%
G. Przychody finansowe	2 339 742,15	5 517 836,19	235,83%
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym: a) od jednostek powiązanych, w tym: - w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale b) od jednostek pozostałych, w tym: - w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	
II. Odsetki, w tym: - od jednostek powiązanych	2 339 742,15 0,00	5 517 836,19 0,00	235,83%
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym: - w jednostkach powiązanych	0,00 0,00	0,00 0,00	
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	
V. Inne	0,00	0,00	
H. Koszty finansowe	2 072 443,24	731 433,64	35,29%
I. Odsetki, w tym: - dla jednostek powiązanych	2 000 978,09 0,00	506 831,11 0,00	25,33%
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym: - w jednostkach powiązanych	0,00 0,00	0,00 0,00	
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	
IV. Inne	71 465,15	224 602,53	314,28%
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	36 979 086,15	90 814 528,13	245,58%
J. Podatek dochodowy	1 135 727,00	1 184 963,00	104,34%
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	35 843 359,15	89 629 565,13	250,06%

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



III. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

Założenia prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe działalności Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego we Wrocławiu oparto głównie na trendach osiągniętych przez placówkę w przeszłości. Istotnym czynnikiem trudnym, do oszacowania w skutkach finansowych, są zmiany systemowe dotyczące poziomu finansowania poszczególnych zakresów, finansowanie wynagrodzeń kadr jak i polegające na ciągłym rozszerzaniu zakresu działalności jednostek Szpitala.

Prognoza wskaźników sytuacji ekonomiczno-finansowej dotyczy lat 2025-2027 według obecnie funkcjonującej w szpitalu struktury i zakresów wykonywanych świadczeń medycznych.

Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej opiera się na założeniach makro i mikroekonomicznych zebranych w poniższej tabeli.

Tabela 8: Założenia do prognozy

Wyszczególnienie	2025/2024	2026/2025	2027/2026
	źródło/podstawa przyjętej wartości	źródło/podstawa przyjętej wartości	źródło/podstawa przyjętej wartości
I. ZAŁOŻENIA MAKROEKONOMICZNE			
inflacja/wzrost cen towarów i usług	NBP Raport o inflacji – marzec 2025 – wariant projekcji inflacji wg. scenariusza wycofania działań osłonowych. Wieloletni Plan Finansowy Państwa na lata 2024–2027.	NBP Raport o inflacji – marzec 2025 – wariant projekcji inflacji wg. scenariusza wycofania działań osłonowych. Wieloletni Plan Finansowy Państwa na lata 2024–2027.	NBP Raport o inflacji – marzec 2025 – wariant projekcji inflacji wg. scenariusza wycofania działań osłonowych. Wieloletni Plan Finansowy Państwa na lata 2024–2027.
wzrost wynagrodzeń	1. Ustawa z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych z późn. zm.	1. Ustawa z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych z późn. zm.	1. Ustawa z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych z późn. zm.
	2. Rozporządzenie Ministra Zdrowia z 8 września 2015 r. w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej z późn. zm.	2. Rozporządzenie Ministra Zdrowia z 8 września 2015 r. w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej z późn. zm.	2. Rozporządzenie Ministra Zdrowia z 8 września 2015 r. w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej z późn. zm.
	3. Zapewnienie utrzymania potencjału kadrowego oraz jego zwiększanie zgodnie z wymogami określonymi przepisami prawa oraz zapisami kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz zakładanymi kierunkami rozwoju działalności leczniczej.	3. Zapewnienie utrzymania potencjału kadrowego oraz jego zwiększanie zgodnie z wymogami określonymi przepisami prawa oraz zapisami kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz zakładanymi kierunkami rozwoju działalności leczniczej.	3. Zapewnienie utrzymania potencjału kadrowego oraz jego zwiększanie zgodnie z wymogami określonymi przepisami prawa oraz zapisami kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz zakładanymi kierunkami rozwoju działalności leczniczej.
	4. Realizacja żądań/ oczekiwań płacowych pracowników medycznych	4. Realizacja żądań/ oczekiwań płacowych pracowników medycznych	4. Realizacja żądań/ oczekiwań płacowych pracowników medycznych

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



Wyszczególnienie	2025/2024	2026/2025	2027/2026
	źródło/podstawa przyjętej wartości	źródło/podstawa przyjętej wartości	źródło/podstawa przyjętej wartości
oprocenowanie lokat	Rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 11 grudnia 2014 r. w sprawie wolnych środków niektórych jednostek sektora finansów publicznych przyjmowanych przez Ministra Finansów w depozyt lub zarządzanie. Szpital podlega przepisom dotyczącym konsolidacji. Decyzje Rady Polityki Pieniężnej NBP.	Rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 11 grudnia 2014 r. w sprawie wolnych środków niektórych jednostek sektora finansów publicznych przyjmowanych przez Ministra Finansów w depozyt lub zarządzanie. Szpital podlega przepisom dotyczącym konsolidacji. Decyzje Rady Polityki Pieniężnej NBP.	Rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 11 grudnia 2014 r. w sprawie wolnych środków niektórych jednostek sektora finansów publicznych przyjmowanych przez Ministra Finansów w depozyt lub zarządzanie. Szpital podlega przepisom dotyczącym konsolidacji. Decyzje Rady Polityki Pieniężnej NBP.
odsetki ustawowe/ odsetki za opóźnienie w transakcjach handlowych	Kodeks Cywilny art. 481 § 2 K.C. , ustawa z 8 marca 2013 r. o terminach zapłaty w transakcjach handlowych, akty wykonawcze do Ustawy z dnia 8 marca 2013 r. o przeciwdziałaniu nadmiernym opóźnieniom w transakcjach handlowych.	Kodeks Cywilny art. 481 § 2 K.C. , ustawa z 8 marca 2013 r. o terminach zapłaty w transakcjach handlowych, akty wykonawcze do Ustawy z dnia 8 marca 2013 r. o przeciwdziałaniu nadmiernym opóźnieniom w transakcjach handlowych.	Kodeks Cywilny art. 481 § 2 K.C. , ustawa z 8 marca 2013 r. o terminach zapłaty w transakcjach handlowych, akty wykonawcze do Ustawy z dnia 8 marca 2013 r. o przeciwdziałaniu nadmiernym opóźnieniom w transakcjach handlowych.
oprocenowanie kredytów/pożyczek	Oprocentowanie zgodnie z umową. Decyzje Rady Polityki Pieniężnej NBP	Oprocentowanie zgodnie z umową. Decyzje Rady Polityki Pieniężnej NBP	Oprocentowanie zgodnie z umową. Decyzje Rady Polityki Pieniężnej NBP
II. ZAŁOŻENIA MIKROEKONOMICZNE			
II.1 PRZYCHODY			
(+) nowa działalność, zmiana profilu działalności, wzrost przychodów z NFZ	1. Prognozowane wartości przychodów ustalono na podstawie umów zawartych z NFZ, innych umów na wykonywanie świadczeń medycznych oraz pozostałych przychodów ujętych w wykonaniu planu finansowego na 2024 rok. 2. Założono kontynuację prowadzonej działalności. 3. Planowane przychody za realizowane świadczenia zwiększono o 5,04% w relacji do wykonania za 2024 rok.	1. Prognozowane wartości przychodów ustalono na podstawie wykonania planu finansowego na rok 2024 oraz prognozy na 2025 rok. 2. Założono kontynuację prowadzonej działalności. 3. Planowane przychody za realizowane świadczenia zwiększono o 9,21% 4. Dodano planowane przychody z nowo zawartych umów z NFZ. 5. Założono wzrost ilości realizowanych świadczeń o 3%.	1. Prognozowane wartości przychodów ustalono na podstawie wykonania planu finansowego na rok 2024 oraz prognozy na 2025 i 2026 r. 2. Założono kontynuację prowadzonej działalności. 3. Planowane przychody za realizowane świadczenia zwiększono o 9,07 % 4. Dodano planowane przychody z nowo zawartych umów z NFZ. 5. Założono wzrost ilości realizowanych świadczeń o 3%.
(+) usługi komercyjne, zmiana cennika, przychody ze świadczenia usług medycznych bez NFZ i MZ	Prognozowany wzrost przychodów z innych źródeł niż NFZ i MZ. Korekta cenników usług medycznych na podstawie danych konkurencyjnych, poziomu inflacji oraz kalkulacji kosztów usług.	Prognozowany wzrost przychodów z innych źródeł niż NFZ i MZ. Korekta cenników usług medycznych na podstawie danych konkurencyjnych, poziomu inflacji oraz kalkulacji kosztów usług.	Prognozowany wzrost przychodów z innych źródeł niż NFZ i MZ. Korekta cenników usług medycznych na podstawie danych konkurencyjnych, poziomu inflacji oraz kalkulacji kosztów usług.
II.2. KOSZTY			
(+) nowe zakresy, zwiększenie kosztów, nowe umowy na dostawy leków. Zwiększenie kosztów zużycia materiałów i energii	NBP Raport o inflacji – marzec 2025 Wieloletni Plan Finansowy Państwa na lata 2025–2029.	NBP Raport o inflacji – marzec 2025 Wieloletni Plan Finansowy Państwa na lata 2025–2029.	NBP Raport o inflacji – marzec 2025 Wieloletni Plan Finansowy Państwa na lata 2025–2029.

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



Wyszczególnienie	2025/2024	2026/2025	2027/2026
	źródło/podstawa przyjętej wartości	źródło/podstawa przyjętej wartości	źródło/podstawa przyjętej wartości
(+) nowe zakresy, zwiększenie kosztów, . Zwiększenie kosztów usług obcych	Na podstawie wykonania planu finansowego za rok 2024 . Wzrost cen usług obcych, w tym planowanych kosztów remontów, napraw i przeglądów sprzętu medycznego. Założono wzrost kosztów kontraktów na świadczenia medyczne proporcjonalny do wzrostu wynagrodzeń wynikających z ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych z późn. zm. przy jednoczesnej realizacji zadań/oczekiwań płacowych pracowników medycznych.	Prognozowaną wartość oszacowano na podstawie stanu z roku poprzedniego skorygowaną o współczynnik wzrostu cen towarów i usług.	Prognozowaną wartość oszacowano na podstawie stanu z roku poprzedniego skorygowaną o współczynnik wzrostu cen towarów i usług.
(+) wzrost przychodów z tytułu rozliczanych w czasie dotacji	Na podstawie wykonania planu finansowego za 2024 rok Wartość przychodów z tytułu dotacji stanowi wartość odpisów amortyzacyjnych od majątku sfinansowanego w ramach dotacji na podstawie aktualnej ewidencji księgowej i planowanych do realizacji zadań wg. Planu Inwestycyjnego USK na 2025 rok.	Na podstawie wykonania planu finansowego za 2024 rok Wartość przychodów z tytułu dotacji stanowi wartość odpisów amortyzacyjnych od majątku sfinansowanego w ramach dotacji na podstawie aktualnej ewidencji księgowej i planowanych do realizacji zadań wg. Planu Inwestycyjnego USK na 2026 rok.	Na podstawie wykonania planu finansowego za 2024 rok Wartość przychodów z tytułu dotacji stanowi wartość odpisów amortyzacyjnych od majątku sfinansowanego w ramach dotacji na podstawie aktualnej ewidencji księgowej i planowanych do realizacji zadań wg. Planu Inwestycyjnego USK na 2027 rok.
(+/-) przychody finansowe	Wartość przychodów finansowych stanowią odsetki o środków pieniężnych na rachunkach bankowych, deponowanych zgodnie z rozporządzeniem z dnia 11 grudnia 2014 r. w sprawie wolnych środków niektórych jednostek sektora finansów oraz aktualnych danych rynkowych.	Wartość przychodów finansowych stanowią odsetki o środków pieniężnych na rachunkach bankowych, deponowanych zgodnie z rozporządzeniem z dnia 11 grudnia 2014 r. w sprawie wolnych środków niektórych jednostek sektora finansów oraz aktualnych danych rynkowych.	Wartość przychodów finansowych stanowią odsetki o środków pieniężnych na rachunkach bankowych, deponowanych zgodnie z rozporządzeniem z dnia 11 grudnia 2014 r. w sprawie wolnych środków niektórych jednostek sektora finansów oraz aktualnych danych rynkowych.
II.3. INWESTYCJE			
Zakupy inwestycyjne	Na podstawie planu inwestycyjnego na rok 2025.	Na podstawie planu finansowego oraz szacowanych nakładów w celu odtworzenia aktywów trwałych na podstawie danych historycznych.	Na podstawie planu finansowego oraz szacowanych nakładów w celu odtworzenia aktywów trwałych na podstawie danych historycznych.
Inwestycje budowlano montażowe	Na podstawie planu inwestycyjnego na rok 2025.	Na podstawie planu finansowego oraz szacowanych nakładów w celu odtworzenia aktywów trwałych na podstawie danych historycznych.	Na podstawie planu finansowego oraz szacowanych nakładów w celu odtworzenia aktywów trwałych na podstawie danych historycznych.
II.4. DOTACJE i inne wpływy			
dotacje celowe oraz programy- Ministerstwo Zdrowia	Na podstawie planu inwestycyjnego na rok 2025.	Na podstawie planu finansowego oraz szacowanych nakładów w celu odtworzenia aktywów trwałych na podstawie danych historycznych.	Na podstawie planu finansowego oraz szacowanych nakładów w celu odtworzenia aktywów trwałych na podstawie danych historycznych.

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



Wyszczególnienie	2025/2024	2026/2025	2027/2026
	źródło/podstawa przyjętej wartości	źródło/podstawa przyjętej wartości	źródło/podstawa przyjętej wartości
dofinansowanie z projektów UE	Na podstawie planu inwestycyjnego na rok 2025.	Na podstawie planu finansowego oraz szacowanych nakładów w celu odtworzenia aktywów trwałych na podstawie danych historycznych.	Na podstawie planu finansowego oraz szacowanych nakładów w celu odtworzenia aktywów trwałych na podstawie danych historycznych.
dofinansowanie inwestycji i zakupów środków trwałych z pozostałych źródeł	Na podstawie planu inwestycyjnego na rok 2025.	Na podstawie planu finansowego oraz szacowanych nakładów w celu odtworzenia aktywów trwałych na podstawie danych historycznych.	Na podstawie planu finansowego oraz szacowanych nakładów w celu odtworzenia aktywów trwałych na podstawie danych historycznych.
kredyty, pożyczki	Założono wykorzystanie jedynie linii kredytowej w rachunku bieżącym BGK.	Założono wykorzystanie jedynie linii kredytowej w rachunku bieżącym BGK.	Założono wykorzystanie jedynie linii kredytowej w rachunku bieżącym BGK.
II.5. INNE			
Aktywa trwałe	Oszacowane na podstawie danych z ewidencji środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych oraz wykonania planu finansowego za rok 2024 z uwzględnieniem realizacji zadań ujętych w Planie Inwestycyjnym na 2025 – 2027 rok.	Oszacowane na podstawie danych z ewidencji środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych oraz prognozy wykonania planu finansowego za rok 2025 z uwzględnieniem realizacji zadań ujętych w Planie Inwestycyjnym na 2025– 2027 rok.	Oszacowane na podstawie danych z ewidencji środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych oraz prognozy wykonania planu finansowego za rok 2026 z uwzględnieniem realizacji zadań ujętych w Planie Inwestycyjnym na 2025 – 2027 rok.
Zapasy	Na podstawie wykonania planu finansowego za rok 2024 i prognozy wzrostu kosztów zakupu materiałów medycznych.	Na podstawie prognozy wykonania planu finansowego za rok poprzedni i prognozy wzrostu kosztów zakupu materiałów medycznych.	Na podstawie prognozy wykonania planu finansowego za rok poprzedni i prognozy wzrostu kosztów zakupu materiałów medycznych.
Należności krótkoterminowe	Na podstawie wykonania planu finansowego za rok 2024. Oszacowano na poziomie stanu z roku poprzedniego skorygowanego o wzrost należności z NFZ proporcjonalny do wzrostu przychodów w danym roku.	Oszacowano na poziomie stanu z roku poprzedniego skorygowanego o wzrost należności z NFZ proporcjonalny do wzrostu przychodów w danym roku.	Oszacowano na poziomie stanu z roku poprzedniego skorygowanego o wzrost należności z NFZ proporcjonalny do wzrostu przychodów w danym roku.
Krótkoterminowe aktywa finansowe	Istotny wpływ na prognozowany poziom inwestycji krótkoterminowych mają w szczególności nakłady i przychody (dotacje) związane z nabyciem środków trwałych oraz prowadzonymi inwestycjami, prognozowany wzrost przychodów z NFZ oraz prognozowany wzrost poziomu kosztów, w tym w szczególności: kosztów osobowych i związanych z inflacją. Szpital w całym prognozowanym okresie zachowuje płynność finansową. Aktywa finansowe zostaną przeznaczone na wkład własny planowanych zadań inwestycyjnych oraz pokrycie nieprzewidzianego wzrostu	Istotny wpływ na prognozowany poziom inwestycji krótkoterminowych mają w szczególności nakłady i przychody (dotacje) związane z nabyciem środków trwałych oraz prowadzonymi inwestycjami, prognozowany wzrost przychodów z NFZ oraz prognozowany wzrost poziomu kosztów, w tym w szczególności: kosztów osobowych i związanych z inflacją. Szpital w całym prognozowanym okresie zachowuje płynność finansową. Aktywa finansowe zostaną przeznaczone na wkład własny planowanych zadań inwestycyjnych oraz pokrycie nieprzewidzianego wzrostu	Istotny wpływ na prognozowany poziom inwestycji krótkoterminowych mają w szczególności nakłady i przychody (dotacje) związane z nabyciem środków trwałych oraz prowadzonymi inwestycjami, prognozowany wzrost przychodów z NFZ oraz prognozowany wzrost poziomu kosztów, w tym w szczególności: kosztów osobowych i związanych z inflacją. Szpital w całym prognozowanym okresie zachowuje płynność finansową. Aktywa finansowe zostaną przeznaczone na wkład własny planowanych zadań inwestycyjnych oraz pokrycie nieprzewidzianego wzrostu

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



Wyszczególnienie	2025/2024	2026/2025	2027/2026
	źródło/podstawa przyjętej wartości	źródło/podstawa przyjętej wartości	źródło/podstawa przyjętej wartości
	kosztów inwestycji związanych z ogólną sytuacją gospodarczą.	kosztów inwestycji związanych z ogólną sytuacją gospodarczą.	kosztów inwestycji związanych z ogólną sytuacją gospodarczą.
Fundusz własny	Wzrost wartości funduszu własnego związany z prognozowanym zyskiem netto.	Wzrost wartości funduszu własnego związany z prognozowanym zyskiem netto	Wzrost wartości funduszu własnego związany z prognozowanym zyskiem netto
Zobowiązania krótkoterminowe	Na podstawie wykonania planu finansowego na rok 2024 r. Prognozowaną wartość oszacowano na podstawie stanu z roku poprzedniego skorygowaną o współczynnik wzrostu cen towarów i usług oraz o prognozowany wzrost wynagrodzeń. W całym prognozowanym okresie Szpital nie posiada zobowiązań wymagalnych.	Prognozowaną wartość oszacowano na podstawie stanu z roku poprzedniego skorygowaną o współczynnik wzrostu cen towarów i usług oraz o prognozowany wzrost wynagrodzeń. W całym prognozowanym okresie Szpital nie posiada zobowiązań wymagalnych	Prognozowaną wartość oszacowano na podstawie stanu z roku poprzedniego skorygowaną o współczynnik wzrostu cen towarów i usług oraz o prognozowany wzrost wynagrodzeń. W całym prognozowanym okresie Szpital nie posiada zobowiązań wymagalnych
Rozliczenia międzyokresowe	Oszacowane na podstawie danych z ewidencji środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych oraz struktury finansowania zadań ujętych w Planie Inwestycyjnym na 2025-2027 rok.	Oszacowane na podstawie danych z ewidencji środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych oraz struktury finansowania zadań ujętych w Planie Inwestycyjnym na 2025-2027 rok.	Oszacowane na podstawie danych z ewidencji środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych oraz struktury finansowania zadań ujętych w Planie Inwestycyjnym na 2025-2027 rok.

Szczegółowe założenia do prognozy przychodów, kosztów działalności oraz majątku przedstawiono poniżej.

- Przychody ze sprzedaży** – poziom planowanych przychodów ze sprzedaży przyjęto w oparciu o obecnie zakontraktowany zakres świadczeń wynikających z umów z Dolnośląskim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia na 2025 r.
- Koszty działalności operacyjnej:**
 - Amortyzacja – przygotowana w oparciu o plan amortyzacji, a także na podstawie planowanych do realizacji inwestycji w sprzęt i infrastrukturę,
 - Zużycie materiałów i energii - planuje się wzrost cen materiałów o 7,64 % w 2025 r., 6,91 % w 2026 r. i 6,09% w 2027 r. a energii na poziomie 2,07 % w 2025 r., 2,69 % w 2026 r. i 4,03% w 2027 r.
 - Wynagrodzenia i ubezpieczenia społeczne - prognozowany poziom wynagrodzeń ustalono na bazie obecnego zatrudnienia z uwzględnieniem średniorocznego wzrostu wynagrodzeń na poziomie 11,68 % w 2025 r. i 9,70 % w 2026 r. i 9,18% w 2027 r. Koszty ubezpieczenia społecznego i innych świadczeń będą wynikały bezpośrednio z przyjęcia planowanych wartości kosztów pracy.
 - Usługi obce - dla ustalenia wielkości kosztów przyjęto zasadę ich wzrostu o wskaźnik inflacji w stosunku do roku poprzedniego o 7,64 % w 2025 r. i 6,91 % w 2026 r. i 6,09% w 2027 r.
 - Podatki i opłaty: oszacowano na podstawie wykonania planu 2024 roku ze zwiększeniem o wskaźnik inflacji tj. o 7,64 % w 2025 r. i 6,91 % w 2026 r. i 6,09% w 2027 r.

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



- Pozostałe koszty rodzajowe w tym ubezpieczenia OC i majątkowe, zaplanowano na podstawie wykonania planu na 2024 z uwzględnieniem wzrostu o 11,12 % w 2025 r. i 9,37 % w 2026 r. i 9,18% w 2027 r.

3. **Aktywa Trwałe** – w założeniach do prognozy działalności inwestycyjnej uwzględniono zmiany związane z planowanymi inwestycjami i adekwatnie umorzeniem (amortyzacją majątku), wynikającymi z Prowizorium Planu Inwestycyjnego Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego na 2025-2027 r., w tym szczególnie planowane do realizacji w ramach grupy B:

- budowa Zintegrowanego Centrum Pediatrycznego;
- budowa budynku w celu konsolidacji świadczeń onkologicznych w Uniwersyteckim Szpitalu Klinicznym im. Jana Mikulicza-Radeckiego we Wrocławiu;
- dostosowanie infrastruktury Kampusu Strzelin do aktualnie obowiązujących przepisów prawa.

Tabela 9: Plan inwestycyjny 2025-2027

Grupa	Wyszczególnienie	PI 2025-2027	PI 2025	PI 2026	PI 2027
A	Planowane zakupy sprzętu i aparatury medycznej	95 488 959,38	95 488 959,38	-	
B	Planowane inwestycje /modernizacje/	342 162 070,30	96 178 511,30	44 822 530,00	201 161 029,00
C	Planowane zakupy sprzętu IT, programów komputerowych, licencji i praw autorskich,	27 831 074,06	17 831 074,06	10 000 000,00	
D	Planowane zakupy pozostałych środków trwałych	2 962 454,00	2 962 454,00	-	
Razem		468 444 557,74	212 460 998,74	54 822 530,00	201 161 029,00

4. **Aktywa obrotowe** – założenia dotyczące zmian dotyczą w szczególności:

- należności krótkoterminowych – przyrost związany z dynamiką przychodów ze sprzedaży,
- inwestycje krótkoterminowe – prognoza zakłada dostosowanie wartości inwestycji krótkoterminowych do poziomu finansowania planowanych zadań inwestycyjnych.

5. **Kapitał (fundusz) własny** – założenia związane z realizacją planu finansowego Szpitala i osiągnięciem dodatniego wyniku finansowego w latach objętych prognozą w efekcie wpłyną na zniwelowanie straty z lat ubiegłych i skutkować będą na wzrost kapitału własnego.

6. **Koszty poniesione na obsługę zadłużenia** – na dzień sporządzenia prognozy USK nie wykazuje zadłużenia długoterminowego.

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



Dane finansowe stanowiące podstawę dokonanej prognozy analizy wskaźnikowej na okres 2025-2027 (Tabela nr 10) wynikają z przyjętych powyższych założeń na podstawie, których opracowano planowane sprawozdania tj.: Tabela nr 11 (Bilans – prognoza 2025-2027) i Tabela nr 12 (Rachunek Zysków i Strat – prognoza 2025-2027).

Tabela 10: Analiza wskaźnikowa – prognoza 2025-2027

Wskaźniki	oczekiwana wartość wskaźnika	max możliwa ocena	Wartość wskaźnika			Ocena		
			Plan finansowy 2025	2026 prognoza	2027prog noza	Plan finansowy 2025	2026 prognoza	2027 prognoza
1.Wskaźniki zyskowności								
1. wskaźnik zyskowności netto (%)	powyżej 4%	5	0,91%	1,25%	2,44%	3	3	4
2. wskaźnik zyskowności dział. operacyjnej (%)	powyżej 5%	5	0,70%	1,02%	2,22%	3	3	3
3. wskaźnik zyskowności aktywów (%)	powyżej 4%	5	2,28%	2,95%	5,35%	4	4	5
		15				10	10	12
2.Wskaźniki płynności								
1. wskaźnik bieżącej płynności	1,50 - 3,00	12	1,64	1,28	1,31	12	8	8
2. Wskaźnik szybkiej płynności	1,00 - 2,50	13	1,48	1,11	1,14	13	13	13
		25				25	21	21
3.Wskaźniki efektywności								
1. Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	poniżej 45 dni	3	37	32	30	3	3	3
2. Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	do 60 dni	7	32	30	28	7	7	7
		10				10	10	10
4. Wskaźniki zadłużenia								
1. Wskaźnik zadłużenia aktywów	poniżej 40%	10	47,32%	46,60%	39,26%	8	8	10
2. Wskaźnik wypłacalności	0,00 - 0,50	10	2,05	1,92	1,64	4	8	8
		20				12	16	18
Łączna wartość punktów		70				57	57	61

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



Tabela 11: BILANS – prognoza 2025-2027

AKTYWA	Plan 2025	2026 prognoza	2027 prognoza
A. Aktywa trwałe	308 365 080,01	456 328 229,01	650 333 367,59
I. Wartości niematerialne i prawne	2 715 960,00	3 459 840,00	3 459 840,00
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	-	-	-
2. Wartość firmy	-	-	-
3. Inne wartości niematerialne i prawne	2 715 960,00	3 459 840,00	3 459 840,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	-	-	-
II. Rzeczowe aktywa trwałe	305 649 120,01	452 868 389,01	646 873 527,59
1. Środki trwałe	192 094 758,00	190 122 840,00	370 057 440,00
2. Środki trwałe w budowie	113 554 362,01	262 745 549,01	276 816 087,59
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	-	-	-
III. Należności długoterminowe			
1. Od jednostek powiązanych			
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
3. Od pozostałych jednostek			
IV. Inwestycje długoterminowe			
1. Nieruchomości			
2. Wartości niematerialne i prawne			
3. Długoterminowe aktywa finansowe			
4. Inne inwestycje długoterminowe			
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe			
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			
2. Inne rozliczenia międzyokresowe			
B. Aktywa obrotowe	476 350 708,61	385 605 201,61	416 307 333,19
I. Zapasy	47 892 360,00	51 203 640,00	54 321 960,00
1. Materiały	47 892 360,00	51 203 640,00	54 321 960,00
2. Półprodukty i produkty w toku			
3. Produkty gotowe			
4. Towary			
5. Zaliczki na dostawy			
II. Należności krótkoterminowe	167 671 800,00	182 923 680,00	184 318 560,00
1. Należności od jednostek powiązanych			
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
3. Należności od pozostałych jednostek	167 671 800,00	182 923 680,00	184 318 560,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	153 780 720,00	167 730 480,00	167 730 480,00
- do 12 miesięcy	153 780 720,00	167 730 480,00	167 730 480,00
- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń oraz innych tytułów publicznoprawnych	87 240,00	95 520,00	104 400,00
c) inne	13 803 840,00	15 097 680,00	16 483 680,00
d) dochodzone na drodze sądowej	-	-	-
III. Inwestycje krótkoterminowe	258 786 548,61	149 477 881,61	175 666 813,19
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	4 000 000,00	4 500 000,00	5 000 000,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	254 786 548,61	144 977 881,61	170 666 813,19
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy			
D. Udziały (akcje) własne			
RAZEM AKTYWA	784 715 788,62	841 933 430,62	1 066 640 700,78

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



PASYWA	Plan 2025	2026 prognoza	2027 prognoza
A. Kapitał (fundusz) własny	180 836 354,20	204 861 554,20	255 878 556,20
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	68 989 585,57	68 989 585,57	68 989 586,57
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	95 832 012,17	111 846 768,63	135 871 969,63
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:			
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:			
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych			
VI. Zysk (strata) netto	16 014 756,46	24 025 200,00	51 017 000,00
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)			
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	603 879 434,42	637 071 876,42	810 762 144,58
I. Rezerwy na zobowiązania	123 690 314,42	134 807 916,42	147 335 400,00
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	103 690 314,42	115 807 916,42	129 335 400,00
- długoterminowa	82 773 954,42	92 448 356,42	103 247 160,00
- krótkoterminowa	20 916 360,00	23 359 560,00	26 088 240,00
3. Pozostałe rezerwy	20 000 000,00	19 000 000,00	18 000 000,00
- długoterminowe	-	-	-
- krótkoterminowe	20 000 000,00	19 000 000,00	18 000 000,00
II. Zobowiązania długoterminowe			
1. Wobec jednostek powiązanych			
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
3. Wobec pozostałych jednostek			
a) kredyty i pożyczki			
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych			
c) inne zobowiązania finansowe			
d) zobowiązania wekslowe			
e) inne			
III. Zobowiązania krótkoterminowe	247 674 720,00	257 529 840,00	271 425 600,00
1. Wobec jednostek powiązanych			
2. Wobec pozostałych jednostek	241 662 840,00	251 355 600,00	265 066 080,00
a) kredyty i pożyczki	-	-	-
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-
c) inne zobowiązania finansowe	-	-	-
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	150 460 920,00	151 523 400,00	156 069 120,00
- do 12 miesięcy	150 460 920,00	151 523 400,00	156 069 120,00
- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
e) zaliczki otrzymane na dostawy	-	-	-
f) zobowiązania wekslowe	-	-	-
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	45 037 080,00	49 406 400,00	53 941 920,00
h) z tytułu wynagrodzeń	38 348 160,00	42 068 640,00	45 930 600,00
i) inne	7 816 680,00	8 357 160,00	9 124 440,00
3. Fundusze specjalne	6 011 880,00	6 174 240,00	6 359 520,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe	232 514 400,00	244 734 120,00	392 001 144,58
1. Ujemna wartość firmy	-	-	-
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	232 514 400,00	244 734 120,00	392 001 144,58
- długoterminowe	174 385 800,00	183 550 590,00	294 000 858,44
- krótkoterminowe	58 128 600,00	61 183 530,00	98 000 286,15
RAZEM PASYWA	784 715 788,62	841 933 430,62	1 066 640 700,78

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



Tabela 12: Rachunek Zysków i Strat – prognoza 2025-2027

Pozycja	Wyszczególnienie	Plan 2025	2026 prognoza	2027 prognoza
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	1 671 677 472	1 835 368 200	2 002 765 040
	- od jednostek powiązanych	0	0	2
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów , w tym	1 689 669 472	1 845 368 200	2 012 765 040
	przychody z NFZ	1 541 758 672	1 685 324 080	1 840 038 000
	nadwykonania	0	0	0
	pozostała sprzedaż	147 910 800	160 044 120	172 727 040
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-17 992 000	-10 000 000	-10 000 000
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0	0
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0	0	0
B	Koszty działalności operacyjnej	1 678 336 207	1 836 467 640	1 979 178 960
I	Amortyzacja	47 710 556	59 079 120	46 021 320
I.1	Amortyzacja środków trwałych	46 122 280	57 316 080	45 354 840
I.2	Amortyzacja wartości niematerialnych i prawnych	1 588 277	1 763 040	666 480
II	Zużycie materiałów i energii	670 200 000	705 631 440	756 736 920
II.1	Zużycie materiałów niemedyceńskich	16 200 000	16 949 280	17 726 520
II.2	Zużycie materiałów medycznych;	620 000 000	653 766 840	702 687 600
II.3	Zużycie energii	34 000 000	34 915 320	36 322 800
III	Usługi obce	211 000 000	249 786 840	279 189 120
III.1	Usługi niemedyczne	56 000 000	79 874 520	93 828 000
III.2	Usługi medyczne	155 000 000	169 912 320	185 361 120
IV	Podatki i opłaty	6 480 000	6 928 560	7 350 840
V	Wynagrodzenia, w tym:	615 730 451	675 475 320	737 492 760
V.1	Wynagrodzenia z tytułu umów o pracę	599 030 451	657 154 440	717 489 480
V.2	Umowy zlecenia	16 700 000	18 320 880	20 003 280
V.3	Umowy o dzieło	0	0	0
V.4	Pozostałe umowy cywilno-prawne			
VI	Składki ZUS i inne świadczenia na rzecz pracowników, w tym:	124 492 900	136 578 840	149 785 440
VI.1	Składki ZUS	109 100 000	119 690 880	135 017 160
VI.2	PPK	3 200 000	3 511 200	3 834 240
VI.3	Odpis na ZFŚS	11 250 000	12 341 520	9 803 040
VI.4	Szkolenia pracowników	485 900	533 640	583 080
VI.5	Pozostałe świadczenia dla pracowników	457 000	501 600	547 920
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	2 722 300	2 987 520	2 602 560
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-6 658 735	-1 099 440	23 586 080
D	Pozostałe przychody operacyjne	58 901 056	64 615 440	70 547 160
E	Pozostałe koszty operacyjne	40 060 000	43 946 520	47 980 920
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	12 182 321	19 569 480	46 152 320
G	Przychody finansowe	5 726 971	6 282 600	6 859 440
H	Koszty finansowe	745 871	818 400	893 640
I	Odsetki	495 871	544 080	594 120
I	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	17 163 420	25 033 680	52 118 120
J	Podatek dochodowy	1 148 664	1 008 480	1 101 120
L	Zysk (strata) netto (I-J-K)	16 014 756	24 025 200	51 017 000

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



IV. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ USK WE WROCŁAWIU

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego im. Jana Mikulicza - Radeckiego we Wrocławiu [USK], działającego w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, został sporządzony na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tj. Dz.U. 2025 poz. 450)

Podstawowym celem prowadzonej działalności Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego im. Jana Mikulicza - Radeckiego we Wrocławiu jest świadczenie skutecznych, kompleksowych i wysoko specjalistycznych usług medycznych dla pacjentów, przy optymalnie efektywnym wykorzystaniu zasobów kadrowych i rzeczowych.

- 1. Indeksacja wartości punktów rozliczeniowych, w ramach zawartego kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia** oraz wydzielenie z zakresu świadczeń objętych ryczałtem PSZ kolejnych świadczeń wysokospecjalistycznych.
- 2. Realizacja ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego**
W 2024 roku USK zrealizował zapisy ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych.
- 3. Sfinansowanie nadwykonań w zakresie świadczeń finansowanych w ramach ryczałtu PSZ**
USK uzyskał finansowanie większości świadczeń zrealizowanych ponad wartość kontraktu z NFZ za rok 2024 i lata poprzednie.
- 4. Zmiany wartości zawartych umów na dostawy i usługi uwzględniających bieżącą sytuację ekonomiczną, stopę inflacji oraz oczekiwania płacowe i marżowe pracowników oraz dostawców i usługodawców.**
- 5. Realizacja programu pilotażowego Krajowej Sieci Kardiologicznej**
W 2024 r. Uniwersytecki Szpital Kliniczny we Wrocławiu realizował program pilotażowy Krajowej Sieci Kardiologicznej, jako Regionalny Ośrodek Koordynujący na terenie Dolnego Śląska. Sieć Kardiologiczna to program mający na celu wypracowanie skutecznych procedur i metod koordynacji optymalizujących diagnostykę i leczenie chorób układu krążenia.

Istotne czynniki wewnętrzne i zewnętrzne kształtujące działalność USK w 2025 roku i latach następnych

W 2025 roku USK planuje zachowanie dotychczasowego zakresu prowadzonej działalności medycznej oraz utrzymanie i poprawę efektywności wykorzystania posiadanego potencjału sprzętowego i kadrowego.

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



1. inwestycje

Wielkość inwestycji w 2025 r. została dostosowana do planowanych źródeł finansowania. Zaplanowane inwestycje pozwolą na kontynuację i rozwój działalności medycznej w całym spektrum prowadzonej działalności leczniczej, a także modernizację budynków, zgodnie z zaleceniami administracyjnymi.

Uniwersytecki Szpital Kliniczny we Wrocławiu, w ramach otrzymanych środków zewnętrznych, przystąpił do realizacji:

- budowy Zintegrowanego Centrum Pediatricznego, w ramach konkursu Funduszu Medycznego;

Ponadto kluczowe dla przyszłej działalności Szpitala jest budowa 5 kondygnacyjnego budynku, w którym zlokalizowane zostaną skonsolidowane świadczenia onkologiczne realizowane w Uniwersyteckim Szpitalu Klinicznym im. Jana Mikulicza-Radeckiego we Wrocławiu.

2. reorganizacja prowadzonej działalności leczniczej, w celu intensyfikacji efektywności wykorzystania posiadanego potencjału infrastrukturalnego, zakładająca m.in. konsolidację prowadzonej działalności w lokalizacji przy ul. Borowskiej.

3. inflacja

W 2025 roku i w latach kolejnych zakładany jest spadek i stabilizacja wskaźnika inflacji przy utrzymaniu oczekiwań wzrostu wartości wynagrodzeń pracowników.

4. oczekiwania płacowe personelu i skutki stosowania ustawy o płacy minimalnej w służbie zdrowia

Realizacja zapisów ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz wynikających z aktualnych stawek rynkowych.

Regulacje poziomu wynagrodzeń pozostałych grup zawodowych, w tym zwłaszcza administracji pozostają do decyzji kierującego jednostką i w ramach jej zasobów finansowych.

Mając na uwadze skalę prowadzonej przez USK działalności medycznej oraz udział w zabezpieczeniu w dostępie do świadczeń medycznych dla mieszkańców Dolnego Śląska, wyżej zidentyfikowane zdarzenia i zmienne, nie zagrażają kontynuacji prowadzonej działalności.

Wrocław, 26 maja 2025 r.

Podpis Główniej Księgowej

Podpis Dyrektora Naczelnego

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną



SPISY:

Spis tabel:

TABELA 1: WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI 2023-2024	4
TABELA 2: WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI 2023-2024	5
TABELA 3: WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI 2023-2024	6
TABELA 4: WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA 2023-2024	6
TABELA 5: TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ 2023-2024	8
TABELA 6: BILANS 2023-2024	9
TABELA 7: RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT 2023-2024	12
TABELA 8: ZAŁOŻENIA DO PROGNOZY	13
TABELA 9: PLAN INWESTYCYJNY 2025-2027	18
TABELA 10: ANALIZA WSKAŹNIKOWA – PROGNOZA 2025-2027	19
TABELA 11: BILANS – PROGNOZA 2025-2027	20
TABELA 12: RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT – PROGNOZA 2025-2027	22

Jesteśmy po to, żeby leczyć, kształcić i rozwijać wiedzę medyczną