



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIwersYTET MEDYCZNY
IM. PIASTÓW ŚLĄSKICH WE WROCŁAWIU

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt pn. „Zintegrowany System Zarządzania Uniwersytetem Medycznym we Wrocławiu”
współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego

Załącznik do Uchwały Nr.....
Senatu Uniwersytetu Medycznego
we Wrocławiu z dnia2015r.

Model zarządzania majątkiem w Uniwersytecie Medycznym we Wrocławiu

Wrocław 2015



Model zarządzania majątkiem w Uniwersytecie Medycznym im. Piastów Śląskich we Wrocławiu, zwanym dalej Uczelnią, należy identyfikować jako szereg działań wdrożeniowych, restrukturyzacyjnych, systematyzujących zachodzące procesy, zapewniających racjonalne gospodarowanie majątkiem i umożliwiających prawidłowe funkcjonowanie Uczelni zgodnie z jej wizją, misją i strategią.

Opracowanie modelu poprzedzone zostało wnikliwą analizą stanu istniejącego, rozpoznaniem potrzeb i problemów oraz określeniem kierunków właściwego zagospodarowania posiadanego majątku. Wytyczne do opracowania modelu stanowiła Strategia rozwoju UMW na lata 2014 – 2020.

Analizą zostały objęte zasoby materialne Uczelni, uwzględniając podział na podstawowe rodzaje:

1. grunty
2. budynki i lokale
3. majątek ruchomy.

Zaproponowany model zarządzania majątkiem w Uczelni realizowany jest poprzez opracowanie i wdrożenie w życie, a następnie przestrzeganie zasad Polityki zarządzania majątkiem w Uczelni jako dokumentu określającego cele i kierunki gospodarowania majątkiem.

Integralną część wdrażanego modelu stanowią określone w Polityce narzędzia, dzięki którym możliwe jest gromadzenie danych ewidencjonujących majątek, szacujących jego stan i pozwalających na podejmowanie decyzji zarówno bieżących, jak i przede wszystkim strategicznych.

Narzędzia niezbędne do realizacji modelu zarządzania majątkiem w Uczelni mają charakter:

- a) proceduralny, czyli są to wdrożone odrębnymi zarządzeniami Rektora, instrukcje opisujące w zorganizowany sposób procedury postępowania w procesach racjonalnego gospodarowania posiadanym majątkiem oraz realizacji zadań inwestycyjnych.

Do proceduralnych narzędzi wdrażanego modelu zarządzania majątkiem w Uczelni należą:

- Instrukcja gospodarowania środkami trwałymi,



- Instrukcja znakowania środków trwałych kodami dwuwymiarowymi,
- Instrukcja w sprawie zasad przeprowadzania inwentaryzacji aktywów,
- Procedura postępowania w sprawie zasad realizacji zadań inwestycyjnych.

- b) opracowań analitycznych i diagnozy, do których należy zaliczyć Plany Zarządzania Nieruchomościami zawierające strategię postępowania z nieruchomościami, tj. łączące diagnozę stanu obecnego z prognozą dalszego postępowania z nieruchomościami., których celem jest ułatwienie podejmowania decyzji zarządczych dotyczących nieruchomości należących do Uczelni;
- c) zasad i wytycznych dotyczących opracowywania okresowych budżetów nieruchomości Uczelni jako najważniejszego narzędzia planowania i zarządzania zawierające w sobie informacje na temat sytuacji finansowej i stanu technicznego nieruchomości;
- d) wytycznych dotyczących realizacji planu optymalizacji mienia Uczelni stanowiących wnioski wynikające z przeprowadzonej analizy stanu infrastruktury majątkowej uczelni, której efektem jest Zestawienie dydaktycznych zasobów Uczelni.

Wdrażany model zarządzania majątkiem Uczelni zakłada pełną integrację i optymalne wykorzystanie funkcjonalności systemów informatycznych służących do ewidencjonowania, amortyzacji i inwentaryzacji posiadanego przez Uczelnię Majątku. Należy dążyć do stworzenia bazy stanowiącej źródło informacji na temat posiadanych zasobów majątkowych Uczelni, która będzie jednym z podstawowych narzędzi w procesie podejmowania decyzji przez władze Uczelni.

Wdrożenie modelu zarządzania majątkiem Uczelni zapewnieni:

- realizację ustawowych i statutowych celów Uczelni;



- stworzenie materialnych podstaw prawidłowego przebiegu procesu dydaktycznego, naukowo - badawczego i logistycznego, a poprzez to zapewnienie wysokiej jakości kształcenia;
- dążenie do uzyskania optymalnych efektów lub minimalizacji nakładów przy wykorzystaniu dostępnych środków finansowych.